

Plateforme projets

Vision 2 Action SA considère que les bonnes pratiques de conduite de projet et une plateforme projets performante constituent les atouts majeurs pour maîtriser la sélection et l'exécution des projets.

La plateforme Microsoft Enterprise Project Management basée sur Microsoft Project Server 2010 apporte un puissant ensemble de moyens structurés pour renforcer la gouvernance, optimiser l'emploi des ressources, développer la collaboration et élargir la visibilité sur les projets à toutes les parties concernées.

La forte évolution de la version 2010 a valu à la solution Microsoft de recevoir la meilleure note du « 2011 Marketscope for Project & Portfolio Management Applications » du Gartner Group.

Renforcer la gouvernance

La centralisation des portefeuilles et projets dans la plateforme affermit rapidement les mécanismes de décision qui leurs sont relatifs. La **visibilité** donnée à chaque projet questionne son bienfondé et son alignement avec les objectifs globaux. La plateforme promeut ainsi l'officialisation des actions et réduit le risque de projets sous-marins. D'autre part, la répétition des démarches conduit à appliquer à tous les projets d'un même type une organisation, une gestion et une surveillance homogènes.



Développer des planifications réalistes

La puissance de Microsoft Project pour découper les projets en livrables puis en tâches pour finalement déterminer les délais en a fait un outil standard bien connu d'une majorité. Sa totale intégration dans Project Server augmente encore sa capacité à traiter des planifications **multi-projets** et désormais accélère considérablement la collecte de l'avancement du travail.

Optimiser l'emploi des ressources

La constitution d'un pool de ressources et compétences engageables dans les différents projets est la source de différents bénéfices. Le cumul en temps réel des affectations de tous les projets offre une vision réaliste sur la **disponibilité** ou au contraire la sur-affectation de chaque ressource de l'organisation. Cette vision permet aux responsables de prévoir et quantifier les besoins en capacité additionnelle, de répartir les charges entre collaborateurs ou encore d'anticiper le recours aux heures supplémentaires.

Développer la collaboration

Project Server promeut la centralisation des contenus. En parallèle SharePoint fait en sorte que ces contenus soient pleinement accessibles par toutes les parties prenantes en tous lieux et dans le respect des rôles. Dès sa validation, chaque projet reçoit un site où seront **partagés** les documents, listes (risques, problèmes, livrables, etc.), discussions, blogs, wikis, rapports d'état ou indicateurs. La disponibilité des informations et leur propagation par workflow accélèrent les opérations et augmentent la cohésion des équipes.

Nom du projet	Variation de coût %	Variance de travail %	Variation de durée %
1er Prototype	●	●	●
Aménagement de la réception	●	●	●
Application Bureautique	●	●	●
Déploiement Plateforme Projets	●	●	●
EVmethod	●	●	●
Gestion des heures	●	●	●
Migration Windows 7	●	●	●
Nouvelle application selon CdC	●	●	●
Plan de classement et archives	●	●	●
Projet 66	●	●	●
Projet ASTRA	●	●	●

Somme de VariationFinTâche		
NomProjet	NomTâche	DateFinTâche
1er Prototype	point de décision - Validation	6/10/2011
Application Bureautique	Analyse achevée	11/10/2011
Migration Windows 7	Analyse achevée	4/10/2011
	Conception achevée	27/10/2011
	Matériel de formation achevé	28/10/2011
Déploiement Plateforme Projets	Début	24/10/2011
	Décision de Continuer	26/10/2011
Nouvelle application selon CdC	Analyse achevée	6/10/2011
	Conception achevée	26/10/2011

Donner la visibilité nécessaire à tous

Grâce aux divers outils de business intelligence intégrés par Microsoft dans Project Server, la plateforme propose une palette de solutions simples ou sophistiquées pour apporter des réponses à tous les intervenants des projets (chef de projet, sponsor, CFO, COO, responsables de ressources, etc.). Qu'il s'agisse d'avancement de travail ou de suivi des coûts, la plateforme propose des indicateurs simples ou des **tableaux de bord** évolués.

Microsoft Project Server construit sur Microsoft SharePoint et complété par les outils de business intelligence de l'éditeur, constitue une solution web intégrée particulièrement riche. Néanmoins, cette solution s'intègre évidemment aussi directement avec Microsoft Exchange et s'interface aisément avec des applications logistiques ou comptables tierces.

La valeur ajoutée de Vision 2 Action

La mise en œuvre réussie d'une plateforme projets implique un déploiement technique, le développement de compétences et l'ajustement de processus.

V2A apporte son savoir-faire pour chaque aspect de la démarche.

- ⇒ Evaluer la situation et cibler des objectifs adéquats
- ⇒ Dimensionner, installer et paramétrer la plateforme
- ⇒ Créer et développer la maîtrise des outils et des rôles
- ⇒ Organiser le renforcement des bonnes pratiques (PMI, Hermès, ASAP)
- ⇒ Déployer des **accélérateurs** sous la forme de modèles
- ⇒ Accompagner les équipes dans les projets pilotes

Vision 2 Action, de l'idée au résultat