

# Conduite de projet

La conduite de projet consiste à amener une organisation à son objectif tout en satisfaisant aux contraintes de coûts, de délais, de ressources, de risques et de qualité de l'organisation.

**Spécialiste des projets informatiques, Vision 2 Action SA apporte plusieurs atouts pragmatiques dont vous pouvez bénéficier à votre meilleure convenance.**

- Capacité pour atteindre vos objectifs
- Méthode pour maîtriser les démarches
- Expérience et neutralité pour conduire le changement



## Définir des objectifs qui ont du sens

Dans la logistique comme dans la finance, dans les grandes entreprises comme dans les PME, la définition d'objectifs globaux et sectoriels pertinents pour la direction et les collaborateurs constitue la première clé du succès.

Notre pratique de nombreux métiers, un dialogue professionnel avec toutes les parties concernées, une volonté d'objectivité et un regard neutre sur les besoins sont des moyens avérés pour faire émerger les vraies priorités.

## Choisir une solution adaptée et s'adapter à la solution

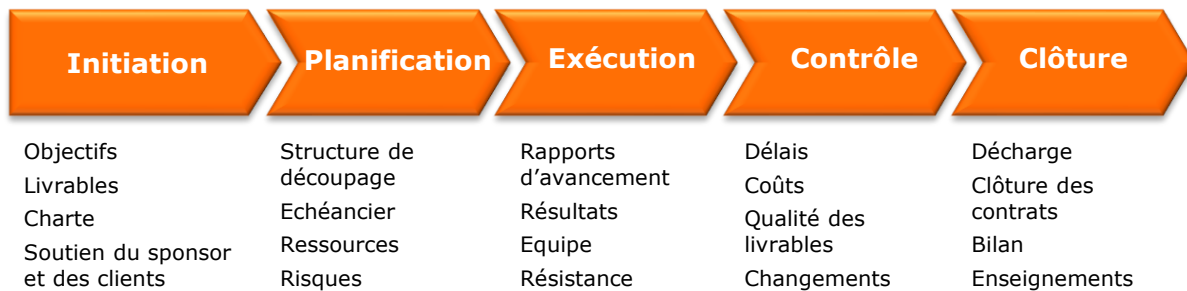
Qu'il s'agisse d'introduire un nouveau logiciel, d'externaliser des tâches ou de faire évoluer une infrastructure, notre vaste expérience de ces démarches est une assurance d'arriver dans les meilleurs délais à proposer des solutions adaptées sur les plans fonctionnels, financiers et opérationnels.

Par ailleurs nous serons rapidement en position d'identifier et d'anticiper les changements organisationnels que la nouvelle solution pourrait appeler.

## Avancer avec une méthode de conduite structurée

Pour assurer une démarche efficace, l'équipe de projet doit pouvoir s'appuyer sur une méthode de conduite de projet solide et éprouvée.

Selon le contexte du projet, V2A recourt à celle du Project Management Institute (PMI), à Accelerated SAP ou encore à Hermès.



Groupes de processus (au-dessus) et domaines de compétences (à gauche) offrent un **quadrillage** des thèmes à aborder et des activités à traiter au travers du déroulement complet d'un projet.

Nourris des livrables et contraintes spécifiés durant l'initiation de projet, les processus de planification, d'exécution et de contrôle mettent en œuvre des techniques et des outils divers pour assurer une progression contrôlée vers les objectifs de contenu, de coûts, de délais et de qualité.

Une application approfondie de la méthode permet également de garantir une gestion appropriée des risques, de la communication avec les intervenants et du contrôle des changements.

Après acceptation des livrables par les demandeurs, les activités de clôture donnent décharge à l'équipe de projet et aux prestataires.

Ces bonnes pratiques offrent aux intervenants (comité de pilotage, équipe, clients internes, partenaires) une compréhension commune et un contexte de travail clair qui promeuvent **l'efficacité**.

Des points d'avancement réguliers assurent la **maîtrise** de la situation, réduisent les risques et augmentent la **prédictibilité** du processus.

### Travailler avec des outils de pilotage

En support aux activités, V2A recourt à un ensemble d'outils informatiques :

- Discussion et structuration (Mind-Mapping)
- Planification et contrôle (Microsoft Project Professional, AceProject)
- Organisation (par exemple Microsoft SharePoint, SAP Solution Manager)
- Modèles de documents (mandats de projet, risques, problèmes, etc.)

Pour les projets plus exigeants, V2A accompagne l'organisation dans le déploiement et l'utilisation d'une plateforme projets telle que Microsoft Enterprise Project Management (Microsoft Project Server 2010). Ce type de solutions apporte des possibilités de gouvernance et de collaboration avancées.

## Vision 2 Action, de l'idée au résultat